### ЗАТВЕРДЖЕНО

Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв’язку

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

###  **Державне підприємство «Український державний центр радіочастот»**

### (Код згідно з ЄДРПОУ 01181765)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

# на 2025 рік

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Український державний центр радіочастот» (далі – УДЦР, Підприємство) є державним унітарним, комерційним підприємством, заснованим на державній власності.

Підприємство відноситься до сфери управління Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв’язку (далі – НКЕК, Уповноважений орган управління) і здійснює свою діяльність на підставі Статуту.

Організаційно УДЦР складається з Головного офісу та 9 філій.

**Метою діяльності** Підприємства є вжиття заходів щодо забезпечення ефективності користування радіочастотним спектром в інтересах усіх категорій та груп користувачів, здійснення радіочастотного моніторингу у смугах радіочастот загального користування, забезпечення електромагнітної сумісності радіообладнання та випромінювальних пристроїв, проведення моніторингу якості надання електронних комунікаційних послуг.

**Основні види економічної діяльності**: діяльність у сфері супутникового електрозв’язку; діяльність у сфері безпроводового електрозв’язку; діяльність у сфері проводового електрозв’язку; технічні випробування та дослідження; діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії; надання послуг технічного консультування у цих сферах; інша діяльність у сферах електрозв’язку.

В межах основних видів економічної діяльності Підприємство надає послуги за такими основними напрямами:

здійснення присвоєння радіочастот для радіообладнання та випромінювальних пристроїв;

здійснення радіочастотного моніторингу користування радіочастотним спектром загальними користувачами;

проведення розрахунків електромагнітної сумісності, визначення умов електромагнітної сумісності, виконання відповідних погоджень і міжнародної координації заявлених присвоєнь радіочастот, надання розрахунків електромагнітної сумісності для загальних користувачів;

здійснення моніторингу якості електронних комунікаційних послуг;

здійснення заходів щодо виявлення джерел радіозавад;

здійснення централізованого технічного адміністрування персональних номерів та перенесених абонентських номерів;

здійснення діяльності за іншими напрямами відповідно до завдань, покладених на Підприємство.

З урахуванням завдань, покладених на підприємство, Державне підприємство «Український державний центр радіочастот» включене до переліку об’єктів, що мають **стратегічне** значення для економіки та безпеки держави.

**Ціллю** Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямах без суттєвого відхилення від них.

## Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансовими цілями УДЦР є забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективне використання капіталу Підприємства, здатність Підприємства виконувати свої зобов’язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Основним показником фінансових результатів діяльності Підприємства є прибуток.

Прибуток Підприємства формується за рахунок надходжень від провадження господарської діяльності після покриття матеріальних та прирівняних до них витрат, витрат на оплату праці, амортизаційних відрахувань, залишається у повному його розпорядженні та використовується відповідно до законодавства.

Основними надходженнями УДЦР є доходи за виконання робіт (послуг), передбачених статтею 45 Закону України «Про електронні комунікації», згідно Тарифів на роботи (послуги) Державного підприємства «Український державний центр радіочастот», затверджених рішенням Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв’язку та інформатизації, від 17.08.2021 № 302 зареєстрованих у Міністерстві юстиції України 03.09.2021 за № 1160/36782 (із змінами).

Перелік робіт та послуг, що виконуються Підприємством, а також тарифи на них встановлюються НКЕК.

Основні фінансові цілі Підприємства визначені наступними фінансовими показниками:

* Показник рентабельності: коефіцієнт рентабельності власного капіталу;
* Показник платоспроможності: коефіцієнт фінансової стійкості;
* Показник ліквідності: коефіцієнт поточної ліквідності;
* Обсяги виплат на користь держави.

## Операційні цілі діяльності Підприємства

Підприємство на сьогодні має порівняно стабільний ринок послуг, який суттєво незалежний від зовнішніх факторів. Так, УДЦР є єдиним підприємством в Україні, на яке покладається вирішення завдань щодо проведення розрахунків електромагнітної сумісності, здійснення присвоєння радіочастот, сигналів розпізнавання, проведення радіочастотного моніторингу користування радіочастотним спектром загальними користувачами, проведення моніторингу якості електронних комунікаційних послуг.

Основними операційними цілями Підприємства є наступна діяльність.

**Забезпечення радіочастотного моніторингу та забезпечення електромагнітної сумісності радіообладнання**

Радіочастотний моніторинг здійснюється з метою забезпечення електромагнітної сумісності, визначення стану користування радіочастотним спектром на регіональному, національному та міжнародному рівнях, визначення наявного для впровадження новітніх технологій радіочастотного спектра, розроблення пропозицій для прийняття відповідних рішень щодо підвищення ефективності користування радіочастотним спектром та визначення дотримання Україною та сусідніми державами міжнародних зобов’язань і положень Регламенту радіозв’язку Міжнародного союзу електрозв’язку у сфері радіочастотного спектра.

**Моніторинг якості електронних комунікаційних послуг**

Мета послуги полягає в забезпеченні виконання Плану здійснення моніторингу якості електронних комунікаційних послуг у 2025 році, затвердженого рішенням Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв’язку;

визначення реального стану дотримання рівнів показників якості послуг мобільного зв’язку;

забезпечення постачальників електронних комунікаційних послуг інформацією щодо доступності електронних комунікаційних послуг та наявного рівня їх якості на визначеній Планом здійснення моніторингу якості електронних комунікаційних послуг території України в умовах воєнного стану;

захист прав кінцевих споживачів щодо отримання послуг мобільного зв’язку належної якості відповідно до вимог законодавства.

**Розгляд заявочних документів (замовлень (декларацій) на підготовку та оформлення розрахунків електромагнітної сумісності радіообладнання**

Розрахунок електромагнітної сумісності визначає теоретичні результати оцінки (розрахунку) можливості забезпечення електромагнітної сумісності між раніше заявленими, запланованими та вже задіяними присвоєннями радіочастот для радіообладнання, включаючи перелік заходів, необхідних для підтвердження виконання умов забезпечення електромагнітної сумісності запланованого радіообладнання на місці його експлуатації. Тобто, метою здійснення розрахунків є забезпечення беззавадової роботи радіообладнання загальних користувачів, а також РЕЗ спеціальних користувачів.

## Нефінансові цілі діяльності Підприємства

**Розвиток людського ресурсу та компетенції.** В УДЦР підтримується високий рівень науково-технічного та методичного забезпечення виробничих процесів, 88% персоналу мають повну вищу або базову вищу освіту, з них 14 працівників мають науковий ступінь.

Професійні навички працівників підтримуються регулярними атестаціями. На внутрішньому порталі Підприємства розміщено 22 навчальні курси, що дозволяють проводити контроль та/або самоконтроль знань працівників.

**Соціальний захист працівників, охорона праці та забезпечення виконання умов колективного договору**

На Підприємстві діє Колективний договір, який укладено між адміністрацією та ОППО УДЦР з метою регулювання виробничих, соціально-трудових відносин, посилення соціального захисту працівників УДЦР, покращення існуючих на Підприємстві умов праці, і встановлення взаємних зобов’язань сторін, що його уклали.

**Використання відновлюваних джерел енергії, а саме сонячної електростанції**

З метою забезпечення безперебійного енергопостачання, тепло та водозабезпечення УДЦР впроваджуються нові технології використання альтернативних джерел енергії для забезпечення ефективної роботи Підприємства. Так, Інвестиційним планом на 2025 рік передбачається встановлення додаткових, до вже існуючих, енергогенеруючих потужностей для виробництва електричної енергії, зокрема із можливістю в подальшому її відпуску в об'єднану енергетичну систему України (Протокол № 65 засідання Кабінету Міністрів України від 25.06.2024)

**Таблиця*. Цільові показники ефективності Підприємства***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2023** **(факт)** | **2024 Поточний рік (план)** | **2025 (Плановий рік)** | **2026 Плановий рік +1** | **2027 Плановий рік +2** |
| **ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ** |
| ***Основні фінансові показники*** |
| **Коефіцієнти рентабельності:** |
| Коефіцієнт рентабельності власного капіталу | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 |
| **Коефіцієнти платоспроможності:** |
| коефіцієнт фінансової стійкості | 5,2 | 5,6 | 5,3 | 5,3 | 5,3 |
| **Коефіцієнти ліквідності:** |
| коефіцієнт поточної ліквідності | 1,3 | 1,7 | 1,1 | 1,1 | 1,1 |
| ***Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)*** |
| **Податкові, разом, з них:** | **261 489,0** | **218 054,0** | **212 493,0** | **200 500,0** | **200 500,0** |
| Податок на прибуток | 36 706,0 | 10 512,0 | 12 089,0 | 10 500,0 | 10 500,0 |
| ПДВ | 144 698,0 | 119 755,0 | 110 035,0 | 100 000,0 | 100 000,0 |
| Інші | 80 085,0 | 87 787,0 | 90 369,0 | 90 000,0 | 90 000,0 |
| **ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ** |
| Забезпечення радіочастотного моніторингу  | 100 % радіообладнання із задіяними присвоєннями радіочастот | 100 % радіообладнання із задіяними присвоєннями радіочастот | 100 % радіообладнання із задіяними присвоєннями радіочастот | 100 % радіообладнання із задіяними присвоєннями радіочастот | 100 % радіообладнання із задіяними присвоєннями радіочастот |
| Здійснення моніторингу якості електронних комунікаційних послуг  | 100 % виконання нормо-годин вимірювання відповідно до замовлень (договір з НКЕК) | 100 % виконання нормо-годин вимірювання відповідно до замовлень (договір з НКЕК) | 100 % виконання нормо-годин вимірювання відповідно до замовлень (договір з НКЕК) | 100 % виконання нормо-годин вимірювання відповідно до замовлень (договір з НКЕК) | 100 % виконання нормо-годин вимірювання відповідно до замовлень (договір з НКЕК) |
| Розгляд заявочних документів (замовлень (декларацій) на підготовку та оформлення розрахунків електромагнітної сумісності радіообладнання) | 100 % отриманих замовлень | 100 % отриманих замовлень | 100 % отриманих замовлень | 100 % отриманих замовлень | 100 % отриманих замовлень |
| **НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ** |
| **Розвиток людського ресурсу та компетенції** (навчання, семінари, курси підвищення кваліфікації працівників) | Не менше 10 % чисельності кваліфікованого персоналу  | Не менше 15 % чисельності кваліфікованого персоналу | Не менше 20 % чисельності кваліфікованого персоналу | Не менше 20 % чисельності кваліфікованого персоналу | Не менше 20 % чисельності кваліфікованого персоналу |
| **Соціальний захист працівників, охорона праці та забезпечення виконання умов колективного договору в т.ч.:** |  |  |  |  |  |
| Проведення медичних оглядів працівників певних категорій | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Відрахування коштів первинній профспілковій організації на культурно-масову, фізкультурну, оздоровчу роботу та соціальну підтримку працівників у межах витрат передбачених фінпланом | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| **Перехід на відновлювальні джерела енергії** (відсоток заміщення традиційних джерел енергії) | - | - | 15 % | 25 % | 35 % |

**Корпоративне управління**

Підприємство є юридичною особою та у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, рішеннями та наказами НКЕК, іншими нормативно – правовими актами, а також Статутом.

Управління Підприємством здійснюється відповідно до Статуту генеральним директором, який є підзвітним Уповноваженому органові управління - НКЕК.

Генеральний директор УДЦР здійснює поточне керівництво діяльністю Підприємства і несе відповідальність за ефективність його роботи.

Генеральний директор УДЦР самостійно вирішує всі питання діяльності Підприємства, за винятком тих, що віднесені Статутом до компетенції НКЕК та дирекції.

Дирекція Підприємства утворюється у складі генерального директора, виконавчого директора та директорів за окремими напрямами діяльності Підприємства.

**Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Дочірні підприємства відсутні.

**Пріоритети досягнення цілей**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Цільовий показник** | **Ранг ефективності** | **Відсоток загальної оцінки ефективності** |
| Забезпечення радіочастотного моніторингу | 1 | 70 % |
| Розгляд заявочних документів (замовлень (декларацій) на підготовку та оформлення розрахунків електромагнітної сумісності радіообладнання) | 2 | 20 % |
| Здійснення моніторингу якості електронних комунікаційних послуг | 3 | 10 % |

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Наглядова рада на Підприємстві відсутня.

**Генеральний директор Володимир КОРСУН**